



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Mendoza

Datos a noviembre 2025

Febrero 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Mendoza desde el triunfo de Javier Milei en el ballotage de noviembre de 2023 hasta noviembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social. Se toma como referencia para el procesamiento de datos la base correspondiente a la parte empleadora asegurada según jurisdicción donde declara al personal, la cual permite mayor precisión de lo que acontece en cada provincia. Debemos señalar que la información recaba en SRT sólo corresponde a cantidad de empleadores y trabajadores registrados que se encuentran cubiertos por una Aseguradora de Riesgos de Trabajo (ART), por lo que puede presentar diferencias con otras mediciones.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de noviembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

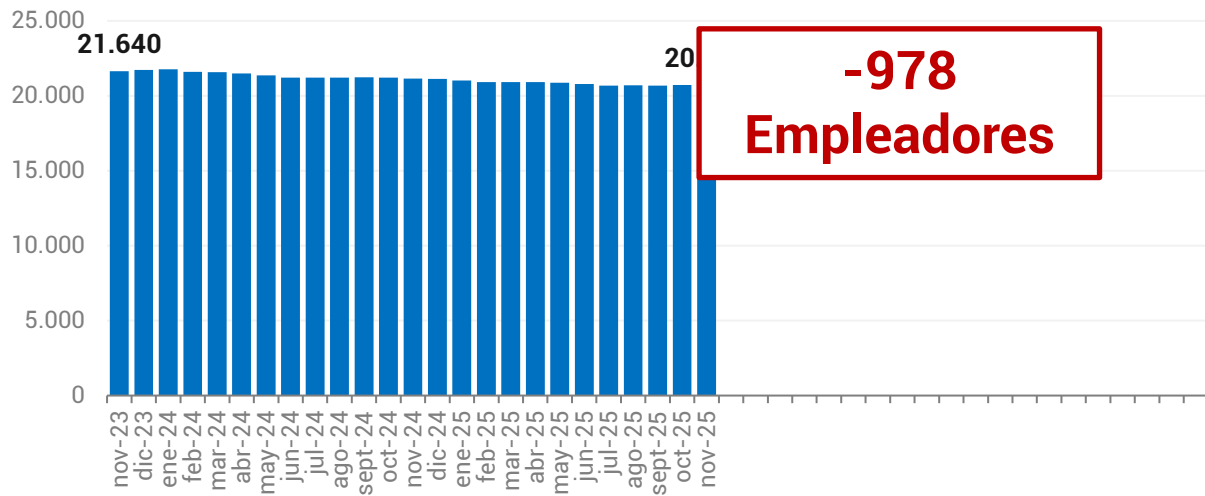
La comparación entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados de 4,5%, pasando de 21.640 a 20.662. Esto implica una contracción de 978 empleadores, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Dentro de esta pérdida, el 99,6% del total son empleadores del sector privado (-974 casos), mientras que sólo el 0,4% son empleadores de la administración pública, defensa y seguridad social obligatoria (-4 casos).

¹ A principio de febrero 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de noviembre 2025.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores en el sector privado.

Período: noviembre 2023 – noviembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Servicio de transporte y almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 263 empleadores entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca sufrió una caída de 244, Comercio perdió 140 empleadores, Servicios profesionales, científicos y técnicos registró una reducción de 98 empleadores e Industria Manufacturera registró una reducción de 93 empleadores en el mismo periodo.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores del sector privado por sector económico.

Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025. En términos absolutos.

Sector económico	nov-25	Diferencia Absoluta vs. nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	2.080	↓ -263
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.290	↓ -244
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5.376	↓ -140
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1.082	↓ -98
Industria manufacturera	2.213	↓ -93
Servicios inmobiliarios	450	↓ -74
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.017	↓ -51
Construcción	872	↓ -46
Servicios de asociaciones y servicios personales	874	↓ -34
Intermediación financiera y servicios de seguros	345	↓ -23
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	68	↓ -5
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	193	↓ -4
Información y comunicaciones	352	↓ -4
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	31	↓ -3
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	39	↓ -1
Enseñanza	318	→ 0
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	200	↑ 2
Explotación de minas y canteras	123	↑ 4
Salud humana y servicios sociales	881	↑ 7
Actividades administrativas y servicios de apoyo	858	↑ 92
Total	20.662	↓ -978

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios inmobiliarios, que registró una caída del 14,1% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicio de transporte y almacenamiento, con una disminución del 11,2%, Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales con 8,8%, y, por último, Servicios profesionales, científicos y técnicos con 8,3%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025. En términos relativos.

Sector económico	nov-25	Variación porcentual vs.nov-23
Servicios inmobiliarios	450	↓ -14,1%
Servicio de transporte y almacenamiento	2.080	↓ -11,2%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	31	↓ -8,8%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1.082	↓ -8,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.290	↓ -6,9%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	68	↓ -6,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	345	↓ -6,3%
Construcción	872	↓ -5,0%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	1.017	↓ -4,8%
Industria manufacturera	2.213	↓ -4,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	874	↓ -3,7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	5.376	↓ -2,5%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	39	↓ -2,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	193	↓ -2,0%
Información y comunicaciones	352	↓ -1,1%
Enseñanza	318	→ 0,0%
Salud humana y servicios sociales	881	↑ 0,8%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	200	↑ 1,0%
Explotación de minas y canteras	123	↑ 3,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	858	↑ 12,0%
Total	20.662	↓ -4,5%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo 2,0%, lo que representa una pérdida de 8.583 puestos de trabajo, al pasar de 434.811 en noviembre de 2023 a 426.228 en noviembre de 2025.

Dentro de la pérdida de puestos de trabajo, el 92% son trabajadores del sector público (-7.916 casos), mientras que 8% son trabajadores pertenecientes al sector privado (-667 casos).

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores/as del sector privado.

Período: noviembre 2023 – noviembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 7.916 trabajadores entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le sigue Industria Manufacturera que perdió 1.522 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas los sectores de Información y comunicaciones con 763 empleos menos, e Servicios de alojamiento y servicios de comida con una pérdida de 698 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025. En términos absolutos.

Sector económico	nov-25	Diferencia Absoluta vs. nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	152.959	↓ -7.916
Industria manufacturera	41.888	↓ -1.522
Información y comunicaciones	5.413	↓ -763
Servicios de alojamiento y servicios de comida	11.741	↓ -698
Servicio de transporte y almacenamiento	20.483	↓ -581
Servicios de asociaciones y servicios personales	9.798	↓ -576
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	1.959	↓ -355
Explotación de minas y canteras	4.268	↓ -313
Servicios inmobiliarios	1.538	↓ -282
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	2.192	↓ -257
Servicios profesionales, científicos y técnicos	9.058	↓ -122
Intermediación financiera y servicios de seguros	5.320	↓ -103
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	337	↓ -31
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2.692	↑ 217
Salud humana y servicios sociales	9.324	↑ 394
Enseñanza	28.988	↑ 407
Actividades administrativas y servicios de apoyo	24.704	↑ 533
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	49.338	↑ 735
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	23.686	↑ 931
Construcción	20.542	↑ 1.719
Total	426.228	↓ -8.583

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Servicios inmobiliarios con una caída de 15,5% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le siguen Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento con una retracción de 15,3%, Información y comunicaciones disminuyendo 12,4% y por último, Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento que registró una caída de 10,5% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025. En términos relativos.

Sector económico	nov-25	Variación porcentual vs. nov-23
Servicios inmobiliarios	1.538	-15,5%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	1.959	-15,3%
Información y comunicaciones	5.413	-12,4%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento	2.192	-10,5%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	337	-8,4%
Explotación de minas y canteras	4.268	-6,8%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	11.741	-5,6%
Servicios de asociaciones y servicios personales	9.798	-5,6%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	152.959	-4,9%
Industria manufacturera	41.888	-3,5%
Servicio de transporte y almacenamiento	20.483	-2,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	5.320	-1,9%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	9.058	-1,3%
Enseñanza	28.988	1,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	49.338	1,5%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	24.704	2,2%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	23.686	4,1%
Salud humana y servicios sociales	9.324	4,4%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2.692	8,8%
Construcción	20.542	9,1%
Total	426.228	-2,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as según el tamaño de los empleadores durante el gobierno de Milei

Si se analiza la reducción de empleadores se observa que los principales afectados, en los primeros 24 meses de la gestión de Milei, son aquellos con hasta 500 trabajadores/as: el 99,9% del total de los casos (-977 empleadores). La cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as representó el 0,1% (-1 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as se redujo un 4,5% (de 21.573 en noviembre de 2023 a 20.596 en noviembre 2025), mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as, en términos relativos, fue una caída del 1,5% (de 67 en noviembre de 2023 a 66 en noviembre 2025).

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.

Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	nov-25	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	21.573	20.596	-977	-4,5%	99,9%
Más de 500	67	66	-1	-1,5%	0,1%
Total	21.640	20.662	-978	-4,5%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de los empleadores, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas con más de 500 trabajadores/as: el 86,4% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 7.418 puestos) se produjo en aquellos empleadores de mayor porte.

Por su parte, los empleadores con menos de 500 trabajadores/as disminuyeron su personal en 1.165 trabajadores, lo que representa el 13,6% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025.

En términos relativos, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal 3,6% (de 208.327 a 200.909), los empleadores de menos de 500 disminuyeron su dotación 0,5% (de 226.484 a 225.319).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de la cantidad de trabajadores/as por tamaño de los empleadores.

Período: noviembre 2023 vs. noviembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	nov-23	nov-25	Diferencia Absoluta	Variación porcentual	% sobre el total
Hasta 500	226.484	225.319	-1.165	-0,5%	13,6%
Más de 500	208.327	200.909	-7.418	-3,6%	86,4%
Total	434.811	426.228	-8.583	-2,0%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) para la provincia de Mendoza, con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 24 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, se redujo la cantidad de empleadores en 978 casos (-4,5%). El 99,6% del total son empleadores del sector privado (-974 casos), mientras que sólo el 0,4% son empleadores del sector público (-4 casos).
- En términos absolutos, "Servicio de transporte y almacenamiento" es el sector más afectado, con una pérdida de 263 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es "Servicios inmobiliarios", que ha registrado una pérdida de 14,1% en el total de empleadores.
- En el mismo período, se perdieron 8.583 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-2,0%). El 85% corresponde a trabajadores del sector público (-7.916 casos), mientras que 15% son trabajadores pertenecientes al sector privado (-1.267 casos).
- El sector "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria" es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 7.916 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado fue "Servicios Inmobiliarios" (-15,5%).
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que el 99,9% de los afectados, son los empleadores con hasta 500 trabajadores/as (-977 casos). La cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as significó el 0,1% (-1 casos). En términos relativos, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as cayeron de 67 a 66 (-1,5% de variación), los empleadores de hasta 500 trabajadores/as disminuyeron de 21.573 a 20.596 (-4,5% de variación).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño del empleador, se observa que entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en los empleadores con mayor porte: 86,4% de la pérdida de empleo (-7.418 trabajadores registrados) se focalizó en empleadores con más de 500 trabajadores. En el mismo período, los

empleadores con menos de 500 trabajadores/as también mostraron una baja: 1.1165 casos, explicando el 13,6% del total perdido. En términos relativos, mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 208.327 a 200.909 (-3,6% de variación), los empleadores de hasta 500 trabajadores/as disminuyeron su dotación de 226.484 a 225.319 (-05% de variación).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)